



**Università degli Studi di Sassari**  
**Dipartimento di Architettura, design e urbanistica**

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

[dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it](mailto:dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it)

[www.uniss.it](http://www.uniss.it)

p.iva 00196350904



## PIANO STRATEGICO

# DIP. ARCHITETTURA, DESIGN E URBANISTICA

## 2018-2020



**Università degli Studi di Sassari**  
**Dipartimento di Architettura, design e urbanistica**

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



## Sommario

<u>1- PRINCIPALI INFORMAZIONI DI INTERESSE PER GLI STAKEHOLDER.....</u>	<u>2</u>
<u>1.1 - Chi siamo.....</u>	<u>2</u>
<u>1.2 - Cosa Facciamo: le attività del Dipartimento.....</u>	<u>3</u>
<u>1.3 - Come Operiamo.....</u>	<u>5</u>
<u>1.4 - Identità.....</u>	<u>7</u>
<u>2- Analisi di contesto.....</u>	<u>8</u>
<u>3- Articolazione del Piano Triennale del Dipartimento di Architettura .....</u>	<u>9</u>



## Università degli Studi di Sassari Dipartimento di Architettura, design e urbanistica

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



### 1- PRINCIPALI INFORMAZIONI DI INTERESSE PER GLI STAKEHOLDER

#### 1.1 - Chi siamo

##### 1.1.1 Valori: mandato istituzionale e mission

La Facoltà di Architettura dell'Università di Sassari, nata nel 2002, è la prima facoltà di Architettura istituita in Sardegna e ha sede amministrativa, didattica e di ricerca ad Alghero.

Nel 2011 diventa Dipartimento di Architettura, Design ed Urbanistica (DADU).

Nel 2007 risulta la migliore Facoltà di Architettura d'Italia nella valutazione CENSIS-La Repubblica; si riconferma nelle primissime posizioni in tutti gli anni successivi, e da quattro anni mantiene stabilmente la prima posizione.

È una Scuola che, fin dalla sua fondazione, si caratterizza per un progetto didattico e culturale innovativo, ispirato alle più recenti scoperte e alle teorie più avanzate in fatto di cognizione, apprendimento e creatività. Gli studenti, fin da subito, vengono stimolati a *imparare facendo* e sviluppano abilità e destrezze che favoriscono l'acquisizione e il potenziamento delle conoscenze.

Accanto all'inseparabilità tra il sapere e il saper fare, un altro tratto caratteristico e rilevante della Scuola è la *dimensione internazionale*, da sempre coltivata come fattore di protezione contro pigrizia intellettuale, provincialismo e convenzionalità. Nei nostri corsi di laurea fanno lezione e tengono conferenze studiosi, professori e progettisti di tutto il mondo, in modo che l'intera "comunità di apprendimento" – a partire dagli studenti ma che coinvolge anche i docenti – sia fattivamente chiamata ad una apertura mentale costante. Questa attenzione per tutte le mutazioni incipienti del pensiero e del metodo progettuale nel mondo – e la pronta capacità di allargare la visuale al contesto sociale, economico e culturale al fine di decifrarne le dinamiche e le linee di fuga – è da sempre coltivata dalla Scuola, che ha promosso nelle proprie lauree magistrali percorsi internazionali a doppio titolo e che ospita ogni anno circa il 40% degli studenti *incoming* presso l'Ateneo.

Un'altra dimensione, cui si lega l'identità più profonda e lontana nel tempo della Scuola, è quella *ambientale*, che richiede nell'attività didattica, di ricerca e progettuale un'attenzione continua all'inscindibilità tra le dimensioni biologiche e culturali della città, ai contenuti evolutivi dei processi ambientali che diventano costitutivi e contribuiscono alla rigenerazione di tutti i nostri spazi di vita.

Da questo deriva il quarto carattere distintivo rappresentato da *approccio interdisciplinare* al progetto a tutte le scale: il rifiuto dei confini disciplinari e la messa in atto di una contaminazione costante dei saperi e delle attività, sia nella ricerca che nella didattica.

L'aver la maggior parte delle attività ad Alghero, tra cui la sede amministrativa, permette di realizzare meglio gli obiettivi che la Scuola si è data.

Obiettivi che non sono dati una volta per tutti, ma vengono continuamente rimodulati in funzione di un mondo in continuo cambiamento.



## Università degli Studi di Sassari Dipartimento di Architettura, design e urbanistica

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



### 1.1.2 Vision

Per i prossimi anni il Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica progetta:

- una dimensione internazionale rafforzata, che si alimenta dal suo radicamento territoriale e dal suo nucleo identitario;
- un'offerta formativa e un'attività di ricerca al passo con le istanze del territorio, il mondo del lavoro, il contesto scientifico-culturale nel campo dell'architettura, restauro, design, pianificazione e progettazione a tutte le scale;
- un'attività pionieristica di impegno sociale, di costruzione di legami e prospettive che coinvolgono l'intera collettività.

### 1.2 - Cosa Facciamo: le attività del Dipartimento

Il nostro Dipartimento ha come ambiti prevalenti d'attività, com'è naturale per una istituzione Universitaria, l'istruzione superiore, la ricerca scientifica e tecnologica in una prospettiva internazionale e lo sviluppo della collettività locale (terza missione).

#### 1.2.1 La didattica A.A. 2016-17

Nello specifico l'offerta formativa di dipartimento è la seguente:

##### *Lauree triennali*

1. **Scienze dell'architettura e del progetto** (accesso programmato nazionale)
2. **Urbanistica. Pianificazione della città, del territorio, dell'ambiente e del paesaggio** (accesso libero)

##### *Lauree magistrali con percorsi internazionali*

1. **Architettura** (accesso programmato locale) che prevede anche, per coloro che sono interessati, un percorso internazionale, per il quale è stato stipulato un accordo con l'Università di Alcalà de Henares (Madrid) e con l'Universidade Tecnica de Lisboa (Lisbona), che permette di conseguire, oltre alla laurea magistrale in Architettura, il "Joint master degree European master in integrated sustainable design in the Mediterranean world".
2. **Pianificazione e politiche per la città, l'ambiente e il paesaggio** (accesso programmato locale) che richiede attività almeno all'estero per almeno un semestre, con l'acquisizione di un doppio titolo (Master europeo o presso un altro Paese) e che vede coinvolto oltre il Dipartimento di Architettura, Urbanistica e Design dell'Università di Sassari il Departament de Geografia, Universitat Autònoma de Barcelona, España, il Departament de Geografia, Universitat de Girona, España, la Facoltà di Architettura, Universidade Tecnica de Lisboa, Portugal.



## Università degli Studi di Sassari Dipartimento di Architettura, design e urbanistica

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



### Post laurea

1. **Dottorato** Internazionale in Architettura e Ambiente con l'Università di Karabuk
2. **Master** Universitario Interdipartimentale (con Giurisprudenza) di II livello denominato DECAPRO – Diritto ed Economia per la Cultura e l'Arte nella Progettazione dello sviluppo territoriale.

Il Dipartimento favorisce l'inserimento dei propri laureati nel mondo del lavoro fin dal percorso di studio, facilitando la conoscenza ed il contatto con il mondo della professione attraverso il tirocinio presso studi di architettura e imprese aventi sede in paesi europei ed extraeuropei, e in amministrazioni pubbliche territoriali.

In particolare il tirocinio internazionale è fortemente incentivato ed è un tratto caratteristico dei percorsi formativi del DADU.

### 1.2.2 La ricerca

Le attività di ricerca riguardano un'ampia gamma di domini, molti interdisciplinari, ascrivibili sinteticamente alla dimensione dell'abitare dove gli aspetti più progettuali e tecnici si coniugano con la dimensione urbanistica, ambientale, paesaggistica, storica, socio-economica e etico-epistemologica: progetti e accordi di ricerca finanziati da Enti Regionali, dal Ministero, dalla Comunità Europea, (l.r. 7/2007, PIC Italia-Francia Marittimo, programmi comunitari *Life* e *Horizon 2020*, PRIN e ricerca di base) partecipazione a Network europei, conto-terzi con soggetti pubblici e privati.

### 1.2.3 Terza Missione

Il DADU considera strategica l'attività con imprese e loro associazioni, Enti Territoriali e Ordini Professionali. L'attività è documentata da centinaia di convenzioni siglate con soggetti locali e extralocali. Si tratta soprattutto di studi e ricerche di supporto alla progettazione e pianificazione a varie scale, oltre a progetti di allestimento, comunicazione, analisi e monitoraggio ambientale. Sono stati attivati 2 spin-off. Grande attenzione è rivolta ai temi etici e sociali: attività per favorire l'integrazione di migranti e rifugiati e di coinvolgimento delle scuole primarie e secondarie.

## 1.3 - Come Operiamo

### 1.3.1 Gli organi del Dipartimento

Gli organi del Dipartimento sono quelli previsti dallo Statuto dell'Autonomia dell'Università, che ne individua i ruoli in ottemperanza alla recente L.240/2010, art. 2:

**Il Direttore** rappresenta il Dipartimento, convoca e presiede il Consiglio e la Giunta, sovrintende all'esecuzione delle delibere e svolge tutte le funzioni non espressamente attribuite al Consiglio del Dipartimento, secondo lo Statuto e i regolamenti di Ateneo.



## Università degli Studi di Sassari Dipartimento di Architettura, design e urbanistica

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



**La Giunta del Dipartimento** coadiuva il Direttore ed il Consiglio del Dipartimento nell'espletamento delle rispettive funzioni e svolge i compiti che le sono attribuiti dal regolamento generale di Ateneo, nonché altri che il Consiglio stesso ritenga di doverle delegare.

**Il Consiglio del Dipartimento** è l'organo cui sono demandate la gestione e la programmazione del Dipartimento.

**La Commissione paritetica studenti-docenti** è istituita presso il Dipartimento e svolge attività di monitoraggio dell'offerta formativa e della qualità della didattica, nonché dell'attività di servizio agli studenti da parte dei docenti, compiendo valutazioni, verifiche e rilevazioni statistiche sui vari aspetti dell'attività.

Per quanto riguarda i Consigli di Corso di Studi, il Dipartimento prevede l'istituzione di due **Uffici di Presidenza** (uno per Architettura e uno per Pianificazione) che si occupano di coadiuvare il Presidente nell'articolazione dell'offerta formativa e nell'organizzazione delle attività didattiche in generale, con funzioni istruttorie ed esecutive.

Il Dipartimento ha un proprio **Comitato Erasmus**, costituito da docenti rappresentanti dei diversi percorsi di studio e dai referenti di sede Erasmus e una **Commissione per la Ricerca**.

Il Direttore ha inoltre istituito alcune **Deleghe**, con funzioni istruttorie ed esecutive su specifiche tematiche:

Attività culturali

Bilancio e rapporti con il territorio

Didattica e personale

Spazi, attrezzature e trasferimento tecnologico

Relazioni internazionali

Nuovi processi di apprendimento

Orientamento

Ricerca

Biblioteche

Terza missione

L'Assicurazione della Qualità (AQ) del Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica si colloca all'interno del più ampio processo di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo. A tal fine il Dipartimento ha costituito il proprio **Gruppo di lavoro per la qualità** che agisce in coerenza con la metodologia e la politica di Ateneo per l'assicurazione della qualità.



## Università degli Studi di Sassari Dipartimento di Architettura, design e urbanistica

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



### 1.3.2 Le caratteristiche organizzative e gestionali del Dipartimento

#### *Area amministrativo-gestionale*

Un Responsabile amministrativo cat. D1

Un referente contabile cat. C1

Un amministrativo cat. D4

Un amministrativo cat. C7

#### *Area amministrativa con funzioni di relazioni esterne e comunicazione*

1 amministrativo cat. D4 che svolge anche mansioni di *Social Media manager* per l'intero Ateneo

#### **Altre funzioni fondamentali sono svolte da personale non strutturato**

#### *Area amministrativo-gestionale*

1 amministrativo TD. cat D1

#### *Area amministrativo-didattica*

1 amministrativo CoCoCo

#### *Area didattica*

2 amministrativi CoCoCo

#### *Area Rapporti internazionali, Erasmus e tirocini*

2 amministrativi TD. cat D1 entrambi in condivisione con l'Ateneo

#### *Tecnici laureati*

2 CoCoCo

### 1.4 - Identità

#### **1.4.1 Il dipartimento in cifre**

Di seguito sono evidenziati alcuni dati e indicatori sintetici che forniscono la dimensione dei fatti ritenuti più significativi nel perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo; l'analisi riguarda la dimensione dei fenomeni legati alle attività con maggiore impatto per il perseguimento della missione dell'Ateneo.



**Università degli Studi di Sassari**  
**Dipartimento di Architettura, design e urbanistica**

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



<b>Didattica &amp; Didattica Post-Lauream a.a. 2017/18</b>	N. Corsi di Laurea di I Livello	2
	N. Corsi di Laurea di II Livello	2
	N. Corsi di Dottorato	1
<b>Studenti a.a. 2017/18</b>	N. iscritti totali Corsi di I Livello	331
	N. iscritti totali Corsi di II livello	152
	N. iscritti totali Corsi Ciclo Unico e vecchio ordinamento	18
	N. iscritti post-lauream	17
	N. laureati anno solare (al 31.12.2017)	147
<b>Ricerca 2017</b>	N. progetti finanziati VII Programma Quadro	-
	N. progetti finanziati Programma INTERREG Italia - Francia Marittimo - 2014/2020	1
	N. progetti finanziati Horizon 2020	1
	N. PRIN finanziati	2
	N. progetti di ricerca di base finanziati dal MIUR	4
	N. progetti regionali Legge 7	3
	N. progetti finanziati da Sardegna Ricerche	1
	N. progetti finanziati dalla RAS	3
	N. progetti di Ricerca con Comuni	7
	N. progetti di Ricerca con enti di Ricerca	1
	N. progetti con la Fondazione di Sardegna	5
	N. progetti cluster	2
	N. Visiting Professor (LT+ST)	3+6
<b>Internazionalizzazione a.a. 2016/17</b>	N. studenti incoming (studio)	52
	N. studenti incoming (tirocinio)	7
	N. studenti outgoing (studio)	48
	N. studenti outgoing (tirocinio)	69
	N. studenti outgoing (tirocinio-studio Ulisse)	9
	N. personale TA e docente STT	5
	N. personale docente STA	4
<b>Personale al 31/12/2017</b>	N. professori ordinari	5
	N. professori associati	20
	N. ricercatori (TI+TD)	10+1
	N. assegnisti di ricerca	11
	N. tecnici amministrativi (TI+TD)	5+3
	N. collaboratori TA con contratti di collaborazione	5





**Università degli Studi di Sassari**  
**Dipartimento di Architettura, design e urbanistica**

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



## 2- ANALISI DI CONTESTO

<p><b><u>Punti di Forza</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1-Studenti regolari</li><li>2-Rapporti internazionali</li><li>3-Integrazione tra le discipline</li><li>4-Rapporti con le realtà locali</li><li>5-Agevolazione dell'inserimento nel mondo del lavoro anche all'estero (grazie ai numerosi tirocini internazionali)</li><li>6-elevato numero di studenti Erasmus outgoing e incoming</li><li>7-attrattività della sede</li></ol>	<p><b><u>Punti di debolezza</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1-Precarietà del personale TA che svolge funzioni stabili e indispensabili</li><li>2-Rapporto numero tutor/numero studenti ridotto rispetto agli standard europei per le scuole di Architettura</li><li>3-Diminuzione della partecipazione diretta alle attività didattiche e seminariali di personalità esterne al mondo accademico che operano nei campi della progettazione</li><li>4-Difficoltà ad avere adeguati servizi per gli studenti in quanto sede decentrata (servizio mensa, casa studente, ecc.)</li><li>5-assenza di spazi per laboratori dedicati alla realizzazione di plastici e postazioni di lavoro utilizzabili con continuità.</li></ol>
<p><b><u>Opportunità</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1-Possibilità di costruire nuovi percorsi di formazione, possibilmente internazionali, quali quello in design, e/o blended per studenti lavoratori</li><li>2-Possibilità, grazie ai contatti con le realtà locali, di differenziare l'offerta formativa al fine di coprire specifiche esigenze del territorio, (design, restauro, ecc)</li><li>3-Sede attrattiva</li></ol>	<p><b><u>Minacce</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1-Scarsità di disponibilità di punti organico e budget per assunzioni di personale docente</li><li>2-Scarsità di fondi di finanziamento per le spese di contratti e personale TA precario</li><li>3-Collegamenti e trasporti deficitari</li><li>4-diminuzione a livello nazionale della propensione delle famiglie a far proseguire gli studi fino all'università ai propri figli</li><li>5-abbandono scolastico</li></ol>



**Università degli Studi di Sassari**  
**Dipartimento di Architettura, design e urbanistica**

Palazzo del Pou Salit, piazza Duomo, n. 5, 07041 Alghero (Italy)

t +39 079 9720417

dip.architettura.design.urbanistica@pec.uniss.it

www.uniss.it

p.iva 00196350904



### **3- ARTICOLAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DEL DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA**

Il documento è stato elaborato in stretta correlazione con gli obiettivi presenti nel Piano Triennale e nelle politiche di qualità di Ateneo. Il Dipartimento ha condiviso il metodo di elaborazione del piano integrato facendone propri i contenuti ma contestualizzandoli nell'ambito delle proprie specificità. Gli stessi verranno illustrati attraverso le azioni che saranno poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi e il conseguimento dei risultati attesi.

La condivisione degli obiettivi è stata garantita attraverso diversi incontri tra gli organi di governo dell'Ateneo e i Direttori di Dipartimento.

#### **3.1 Prospettive e Obiettivi del Dipartimento**

Gli obiettivi che il Dadu si propone includono, sul fronte della didattica, la razionalizzazione e il rinnovamento dell'offerta formativa, al fine di migliorare la propria attrattività sia nazionale sia internazionale, ridurre il tasso di abbandono e incrementare il numero degli studenti regolari.

L'offerta formativa può essere rigenerata attraverso l'introduzione di nuovi curricula nei corsi di studio già attivi (per esempio design, restauro, ecc.) e/o percorsi blended per studenti lavoratori, grazie al know how precedentemente acquisito durante gli anni di attivazione di una triennale in scienze dell'architettura telematica.

Accanto all'introduzione di un maggior numero di momenti di verifica, è quindi operativamente necessario riconsiderare gli obiettivi formativi dei corsi nel contesto della posizione del DADU nello scenario nazionale e internazionale, in parallelo a un potenziamento dell'attività di orientamento, un rinnovato dialogo con le parti sociali e uno sforzo per elevare la visibilità e la reputazione del DADU all'estero.

Da questo punto di vista rimane strategico elevare ulteriormente il tasso di internazionalizzazione, mediante l'innalzamento dei flussi studenteschi da e per l'estero, ma anche l'aumento delle relazioni internazionali e dei corsi di laurea internazionali, nonché attraverso l'irrobustimento dell'offerta didattica (lezioni e laboratori) fruibile anche in lingue diverse da quella italiana.

Il DADU si propone altresì di migliorare la qualità e il tasso di internazionalizzazione della propria ricerca, nella convinzione che un Dipartimento non possa risultare attrattivo per gli studenti stranieri (o anche solo residenti in regioni diverse da quella in cui ha sede) se non è visibilmente attivo nella ricerca con progetti dotati di respiro sopranazionale.

Il potenziamento della terza missione – che deve passare anche attraverso un più attento monitoraggio e una sua più strategica programmazione – è un ulteriore passo che si intende come rilevante per favorire quelli precedentemente descritti.